



---

Special Interview 惣菜業界を担う若手経営者の夢 ④

---

## 町の弁当屋から世界へ ～食のおせっかいを届ける企業に～

オーケーズデリカ(株) 代表取締役社長

杉本 香織 氏

【特集】コメビジネス2025 今後のコメ市場について

惣菜業界を担う若手経営者の夢 ④

## 町の弁当屋から世界へ

食のおせっかいを  
届ける企業に

事業所・学校・介護施設の弁当給食をメインに、惣菜製造販売・食品OEM受託と業容を広げるオーケーズデリカ(株)は、23年には海外への惣菜輸出にも対応した第二工場を新設。創業から49年、東海3県(三重・愛知・岐阜)で給食事業やデリバリーランチ事業を行い、三重県では「おかん弁当」で事業所弁当の注文数No.1を誇る企業である。

聞き手(一社) 日本惣菜協会 事務局長 白壁勝栄



オーケーズデリカ(株) 代表取締役社長

杉本 香織氏 Sugimoto Kaori

1976年に川崎義久氏(現会長)が町の小さな弁当屋を個人創業。87年、桑名市に社屋完成と同時に(株)OK給食として法人化、2006年にはオーケーズデリカ(株)に社名変更をした。杉本氏は幼少期、プレハブの自宅兼工場で大人に囲まれながら育ち、食に大きな関心を持つ。栄養士の短大卒業後、食品卸問屋・冷凍食品の営業を経て、97年に結婚を機に(株)OK給食に入社。08年常務取締役、13年専務取締役。2代目社長に川崎潤也氏(杉本社長の兄)が就任して順調に事業を継続していたが、15年に急逝。突然に社長となった杉本香織氏は、自分に合う経営手法としてサーバントリーダーシップを採用して「日本一社員満足度が高い弁当屋」を目指す。

創業49年、高度経済成長とともに基盤を築く

白壁 杉本社長は、昨年まで協会の「明日の惣菜を語る会」に参画されておりました。9年間の活動の中で、さまざまな学びや多くの仲間ができたのではないかと思います。まずは御社の成り立ちからお話を伺いたいと思います。杉本社長の父さまが事業所向けの弁当屋を始められて半世紀が経ちましたが、当時のお話は聞いていらっしゃるでしょうか。

杉本 1955年(昭和30年)〜73年(同48年)の高度経済成長期を経て、全国の製造業が元気な時代背景のもとで活況とともに成長させてもらいました。当時は今

のようにファストフードもコンビニエンスストアもありませんので、当社のライバルは手作り弁当がうどん屋さんくらいです。父の創業は私が生まれた年で、母も手伝っていましたから、幼い頃は従業員さんに遊んでもらっていた記憶があります。

白壁 アットホームな個人経営企業の良き時代ですね。

杉本 父の起こした事業は時代の追い風に乗り、事業所弁当一本で急成長しました。07年に地元桑名市が、中学校の昼食に学校給食(弁当)も選べるような選択制を導入することになりました。その当時、市内で給食用の弁当を製造できる業者は当社しかなかったので、事前に相談にいらっしかったです。学校給食は事業所弁当よりも一段高い文部科学省の衛生管理基準になるので、思い切って現在の地に工場を新設することになりました。その時に(一社)日本弁当サービス協会にお願いして、厚生労働省と農林水産省が共管するHACCP手法支援法に基づく高度化計画の認定を取得しました。

白壁 当時、同業他社も高度化計画の認定を取得していましたか。

杉本 日本弁当サービス協会の高度化計画の認定を東海・近畿地区で取得したのは、当社が初めてでした。当時は吉野家の牛丼が290円で、私どものエリアにも他県から290円弁当で攻めてくる業者がいましたが、大手に価格面では太刀打ちできないので、家族会議を開いて議論を重ね、HACCPなどで「品質」にしっかり取り組み、そこでお値段をいただく方向に経営判断を下しました。

当時の事業所弁当の配達先は一部の手企業を除いて中小の町工場が多く、とにかく安い弁当があったという時代です。このような中でHACCPの高度化計画を取得することで信頼をいただき、桑名市の学校給食を受託できました。その後は四日市市、亀山市と近隣の町の学校給食も受託できるようになり、産業給食と学校給食の二本柱になりました。

## 兄の急逝で覚悟なく社長に

**白壁** 順調に二本柱で成長されたわけですね。

**杉本** その予定でしたが、新工場が竣工した直後の08年にアメリカでリーマンショックがあり、事業所弁当の提供食数が半分以下に減りました。その時は学校給食に救われました。

13年に父から兄へと社長交代があり、私は専務になりました。父が事業所弁当、兄が学校給食を始めるというように一代一業種開拓という形ができていました。私も何か新業種を開拓しなくてはと思い、これからは働く人や子どもの人口が減るので、高齢者福祉給食業界を開拓する準備を始めました。

**白壁** 業績は世界情勢を受けて計画通りとはいきませんでした。世代交代は順調に進行しましたね。

**杉本** そうなるはずでしたが、15年に兄がくも膜下出血で急逝しました。そこで急ぎよ、私が社長を継ぐことになり、10年が経ちました。自分が社長になるなど思ったこともなく、急転直下で全く自覚もないところから始まりました。

先輩経営者から「突然のことかわいそうだが、銀行や取引先は、次の社長がどんな人なのか、オーケースデリカと取引して大丈夫かと皆が厳しく見るから、しっかりしろ」とアドバイスをいただきました。

また、銀行からは「会社にお金を貸すのではなく社長に貸す」と言われて徐々に社長としての覚悟ができ、何より取引先さまとの信用が第一と、事情を説明して回ったのが社長としての仕事の始まりです。

**白壁** それは大変でしたね。

**杉本** 当時はまだ惣菜協会に入会していませんでしたが、弁当業界の会合で㈱セイブの田中憲治社長と面識があり、相談に乗ってくださったって大変助けられました。そのようなご縁で惣菜協会に入会して、若手経営者の勉強会である「明日の惣菜を語る会」にも参加することができ、ご指導いただきました。

## サブバンリーダーシップを採用

**白壁** 杉本社長体制になって、一番の变革は何でしょうか。

**杉本** よく三代目が会社を潰すと言われるから、三代目の私なりにいろいろ考えました。確かに初代は情熱とトップダウンで企業を立ち上げ、二代目はリーダーシップを発揮しながらネットワークを構築して事業を発展させました。それぞれ時代に合った経営だったと思います。Z世代と向き合う私はどうすればいいのかと思いあぐねていたときに、サブバンリーダーシップというものを教えていただきました。リーダー自身は、奉

仕する立場から、メンバーの成長と幸福を最優先に考え、組織全体のパフォーマンス向上を目指すというリーダーシップ論です。これだ！と思いました。最前線で頑張っているのは社員です。その社員が働きやすい環境を作るのが私の役目だという思いを、社長就任の方針発表で「二人のリーダーよりチームワークで行こう」と伝えました。

**白壁** リーダー体制からチームワーク体制に変えていくということは、社員は言われたことをしていればよいという姿勢から、自ら考えるようにならなくてはなりません。社風として根づくまでにはどのような苦労がありましたか。

**杉本** 徐々に浸透しましたが、私だけでは対応が難しいのでスカウトやヘッドハンティング、コンサルなど、さまざまな方々を頼りました。

やはり初代の経営を知る方には馴染みにくい環境なので、じっくり話し合い同意を得て勤務してもらっています。私も常務の時までは雇われ気分でしたから、経営側なのに働く側の立場で給料が上がらないとか不満ばかり言っていたので、社員の気持ちはよく分かります。社員はもちろんパートさんにも会社の数字を全て開示し、オープンに話すようにしています。また、年に1回ですが経営計画発表会を開いて、次年度に託す私の思いを伝えています。

## 「日本一社員満足度が高い弁当屋」を目指して

**白壁** 現在の事業についてお聞きしま

す。OEM（相手先ブランド製造）や海外展開にも挑戦されているそうですね。

**杉本** 大手企業の真似はできないので、当社としては安全安心を軸に、機械化できるところは機械化して、事業の柱をいくつも持つことを考えています。

夫は専務として、4本目の柱になる食品OEM事業を立ち上げました。香港・台湾・パリの商圏へと海外輸出を目指して頑張っているところです。日本食の文化体験をお届けしたいと思い、業務用のおせちのようなきれいな冷凍弁当などを、パリと香港の展示会に出品しました。動物性食料不使用の精進料理をビーガン向けとして出したところ「おいしい・ヘルシー・健康的・繊細だ」とフランス人の反応がとても良かったのです。真空パックの日本の伝統的な惣菜は、普通だとヒジキなどは値段で中国に負けてしまいます。

**白壁** 今後に期待できますね。

**杉本** こうした事業が業績を高めてくれれば申し分ないのですが、私の一番の思いは「食業界を明るくしたい」という夢です。私が兄と一緒に掲げた最初の経営理念は「日本一社員満足度が高い弁当屋」です。

最初に取り組んだのは大卒の採用です。給食業は食のインフラに欠かせない仕事ですから、魅力的な業界にしたいと考え、当社にできることは何かというテーマでインナーブランディングをしました。社員が弁当屋で働くことに誇りを持てるように、まずはユニフォームをおしゃれなものに替え、本社に新しくカフェスパー



カフェに掲げられたビジョンマップの前で

スを作りました。いわゆる働き方改革として、働きやすさをいろいろ考え、休暇制度を変えて、以前よりも待遇面も改善し、少しずつ給与を引き上げてきました。そして、最も大切にしているのは人間関係です。社員同士仲が良く、毎日会社に行きたいと思うことが働きやすい環境だと思います。そこは努力しました。

また、商品価格は、価値に見合った価格をいただけるように、当社から業界の地位向上を目指したいと思っています。

## 夢を広げるビジョンマップ

**白壁** 杉本社長の熱い思いがとても心に響いてきます。ところで、カフェの壁面に掲げている絵はユニークですね。

**杉本** 当社が考える理想の世界を描いた「ビジョンマップ」です。当社では「Good Life」の理念とは別に、未来の世の中を食で変えていきたいという経営ビジョン「ALL OK」で笑顔と愛ある共感社会を創る！」を漫画のマップにして、社員はもちろん外からいらっしやる方々とも共有できるようにしています。これは、「みんながお互いを認め合ってお互いの

個性や特性を大切にでき、誰もが主役になれる世の中を食を通して作っていきたい」という私たちの目指す未来です。

人間の体は食べ物でできていますから、当社の仕事は体を作る大事な仕事だということ伝えていたいと思い、描かれている一つ一つが世界観を持つて大きなマップになっています。創業者の銅像もあり、ここが当社の始まりです。当社の仕事は「いろいろな方々に元気を配る仕事だよ」ということを語ろうとすると時間がかかりますが、絵の中には私たちが雨の日も雪の日もお弁当を待っている方々に届けるプライドがあるということ伝えるシーンもあり、絵が多様なメッセージを語りかけています。

「ALL OKプロジェクト」はダイバーシティを伝えるということだけではなく、プロジェクトに共感していただいた団体さまや企業さまとともにこの思いを広げていくというものです。現在、子ども食堂に協賛させていただいたり、地域のNPO法人さまと協力して職業体験を行ったりしています。

**白壁** 船も描かれていますね。

**杉本** まだ輸出を事業化するとは全く考えていなかった頃に依頼したマップですが、外国人と話をしているインターナショナルな私の絵も描いてくださいと話していたらしく、船と船長さんと私のシーンがあります。描けばかなという不思議な力を持つマップだと思っています。

## ISO22000 取得からの学び

**白壁** ソフトでしなやかな経営をされて

いらっしやいますね。ところで、この本社は事務所も工場も、どこもガラス張りです。シースルーな工場にした動機は何でしょうか。

**杉本** この工場を建てたときに高度化計画の認定を取得し、その後にISO22000を取得しました。大変な作業でした。筋金入り昭和の人たちが「こんな難しい本読んでも分からない」ということで、座学だと寝てしまうからと、終業後に立つたまま毎日10分間の本の読み合わせをしました。当時は、ISO22000のカテゴリーG（ホテル・レストラン・ケータリング部門）を取得した企業はゼロで、当社が弁当業界で初めて取得したものですから、参考にできる工場がなくて苦労しました。あるとき、爆発点がきました。

**白壁** 爆発点とはどういう意味ですか。

**杉本** 私はそう呼んでいるのですが、社員の理解がストンと落ちる瞬間がありました。本にはとても難しく書いていますが、普段の仕事に落とし込んだら「なんだ、そのことか」と。

例えば、常務は元板前だったので「天ぷらはジジジとなる音の感覚で具材を引き上げる時を料理人の勘で察知していたけど、若い衆はそれができないから中心温度計で温度を測るんだね」「唐揚げの中が赤いと加熱不足で危険だから、誰がやっても同じように揚げるために中心温度計で測る」ということが「なんだ、前からやっていることだ」と分かったのです。普段の仕事に落とし込んだところから理解がぐっと深まり運用がうまくいきました。

今でも忘れられませんが、ISO22000の監査員が従業員にヒアリングした時に、パートの女性と外国人に質問をしました。二人とも唐揚げの中心温度測定の原因を聞かれて「75℃で1分以上加熱すると菌が死滅するからです」というように、全部即答して感動しました。作業の目的と理由をしっかりと説明して理解してもらうことの重要性を知りました。

経営計画発表会の時もそうですが、みんなが理解できるように、幼稚園児にも分かるようにひらがなで丁寧に、会社の今の駄目なところと良いところを説明して、結果、成績はこうで、来年はここが足りてないのでこうして欲しいということとを説明します。理解して腹に落ちると、文句も言わずに行動してくれます。逆に「ただやれ」と言うだけではサボりますね。

**白壁** ISO22000取得の取り組みを通じた気付きは感慨深いですね。

**杉本** 自主返納と呼んでいるのですが、自主運用できるようにしたので、更新をしていませんでした。しかし、あれから10年経ち、人も入れ替わっていますし緩みも気になってきたので、もう一度気を引き締めるために、輸出を目指すことを視野に入れた第二工場でFSSC22000を、本社工場はコンパクト版のFSSC22000を23年に取得しました。商品を作る道具として使い、安全安心を高めていきたいと思っています。

**白壁** 今日は、二陵に富んだ経営戦略をお聞きできました。元氣の出るお話をありがとうございました。



### 〈北海道支部〉

#### 北海道

有アド・ワン  
 ㈱九神ファームめむる  
 ㈱コアファーム  
 ㈱彩香  
 ㈱ダイエツクック白老  
 ㈱大果  
 ㈱玉よし  
 だるま食品㈱  
 ㈱弁釜  
 北海道フーズ㈱  
 ㈱美奈味  
 ライラック・フーズ㈱  
 ㈱ラルズ

### 〈東北支部〉

#### 青森県

㈱あおもりコープフーズ  
 かがや食品㈱  
 ㈱サンカツ  
 ㈱青和食品

#### 岩手県

㈱青三  
 ㈱あんしん生活  
 ㈱兼平製麺所  
 有戸塚商店  
 マーマフーズ㈱

#### 宮城県

㈱海祥  
 ㈱グリーンデリカ  
 ㈱佐市  
 ㈱サトー食肉サービス  
 シンヤ食品㈱  
 ㈱仙水フーズ  
 ㈱だいい久製麺  
 ㈱ハチヨウ  
 (一社)みやぎ保健企画

#### 秋田県

㈱秋田ごはん工場

#### 山形県

三和漬物食品㈱  
 ㈱松川井当店  
 ㈱ミールサービス

#### 福島県

内池醸造㈱  
 ㈱グリーンフーズよしだ  
 ㈱商工給食  
 ㈱デリアン・クオリティー  
 ㈱美女来  
 ㈱フォーシーズンファクトリー

### 〈関東支部〉

#### 茨城県

有太蔵  
 ㈱カジマ  
 ㈱カスミ  
 ㈱せき  
 ㈱ファーストフーズつくば

#### 栃木県

遠藤食品㈱  
 ㈱小野口商店  
 ㈱健食  
 ㈱マルシンフーズ  
 有クリハラ  
 タマムラデリカ㈱  
 ㈱田村屋  
 ㈱ベイシア  
 ㈱みまつ食品  
 モリヨシ㈱  
 有 久

#### 群馬県

有クリハラ  
 タマムラデリカ㈱  
 ㈱田村屋  
 ㈱ベイシア  
 ㈱みまつ食品  
 モリヨシ㈱  
 有 久  
 アーリーフーズ㈱  
 ㈱アイソニーフーズ  
 ㈱あらさ  
 ㈱関越物産  
 ㈱関東ダイエツクック  
 ㈱草加デリカ  
 ㈱デリモ  
 戸田フーズ㈱  
 ㈱富岡食品  
 ㈱ビックルスコーポレーション  
 ㈱福島食品  
 ㈱ベルク  
 ㈱豊彩  
 ㈱ホームデリカ  
 マルコーフーズ㈱  
 ㈱武蔵野  
 ㈱ヤオコー

### 千葉県

㈱エス・デリカファクトリー  
 ㈱神田乾物  
 ㈱グローバルフーズ  
 タイハイ㈱  
 デリシャス・クック㈱  
 虎屋産業㈱  
 日本化工食品㈱  
 HIKARINIHON ㈱  
 フジフーズ㈱  
 ㈱ホソヤコーポレーション  
 万星食品㈱

### 東京都

相生産業㈱  
 イニシオフーズ㈱  
 ㈱エムアイフーズスタイル  
 ㈱オーゼーフーズ  
 ㈱大島園  
 ㈱大谷政吉商店  
 岡常商事㈱  
 オリジン東秀㈱  
 ㈱韓国広場  
**㈱菊池食品工業㈱**  
 ㈱給食センター富貴  
 ㈱銀しゃり  
 ㈱サンデリカ  
 ㈱JR東海リテイリング・プラス  
 ㈱JR東日本クロスステーションフーズカンパニー  
 湘南食品㈱  
 ㈱知床鮎  
 シントミフーズ㈱  
 ㈱大合  
 ㈱隆峯  
 ㈱ちよだ鮎  
 ㈱チルディー  
 デリア食品㈱  
 ㈱東洋食品  
 東立商事㈱  
 ㈱仲野水産  
 ㈱なとりデリカ  
 ㈱ニッセーデリカ  
 ビッグシェフ㈱  
 ㈱ファーストフーズ  
 ㈱富士商会  
 ㈱鮎忠  
 プリマハム㈱  
 丸仙青果㈱  
 ㈱ミート・コンパニオン  
 ㈱ヤママ  
 ㈱ヤヨイサンフーズ  
 ㈱吉野家ホールディングス  
 ㈱ヨシム・フード・ホールディングス  
 ㈱よしや  
 ㈱ランフリー  
 わらべや日洋食品㈱

### 東京都

㈱知床鮎  
 シントミフーズ㈱  
 ㈱大合  
 ㈱隆峯  
 ㈱ちよだ鮎  
 ㈱チルディー  
 デリア食品㈱  
 ㈱東洋食品  
 東立商事㈱  
 ㈱仲野水産  
 ㈱なとりデリカ  
 ㈱ニッセーデリカ  
 ビッグシェフ㈱  
 ㈱ファーストフーズ  
 ㈱富士商会  
 ㈱鮎忠  
 プリマハム㈱  
 丸仙青果㈱  
 ㈱ミート・コンパニオン  
 ㈱ヤママ  
 ㈱ヤヨイサンフーズ  
 ㈱吉野家ホールディングス  
 ㈱ヨシム・フード・ホールディングス  
 ㈱よしや  
 ㈱ランフリー  
 わらべや日洋食品㈱

### 東京都

㈱知床鮎  
 シントミフーズ㈱  
 ㈱大合  
 ㈱隆峯  
 ㈱ちよだ鮎  
 ㈱チルディー  
 デリア食品㈱  
 ㈱東洋食品  
 東立商事㈱  
 ㈱仲野水産  
 ㈱なとりデリカ  
 ㈱ニッセーデリカ  
 ビッグシェフ㈱  
 ㈱ファーストフーズ  
 ㈱富士商会  
 ㈱鮎忠  
 プリマハム㈱  
 丸仙青果㈱  
 ㈱ミート・コンパニオン  
 ㈱ヤママ  
 ㈱ヤヨイサンフーズ  
 ㈱吉野家ホールディングス  
 ㈱ヨシム・フード・ホールディングス  
 ㈱よしや  
 ㈱ランフリー  
 わらべや日洋食品㈱

### 東京都

㈱知床鮎  
 シントミフーズ㈱  
 ㈱大合  
 ㈱隆峯  
 ㈱ちよだ鮎  
 ㈱チルディー  
 デリア食品㈱  
 ㈱東洋食品  
 東立商事㈱  
 ㈱仲野水産  
 ㈱なとりデリカ  
 ㈱ニッセーデリカ  
 ビッグシェフ㈱  
 ㈱ファーストフーズ  
 ㈱富士商会  
 ㈱鮎忠  
 プリマハム㈱  
 丸仙青果㈱  
 ㈱ミート・コンパニオン  
 ㈱ヤママ  
 ㈱ヤヨイサンフーズ  
 ㈱吉野家ホールディングス  
 ㈱ヨシム・フード・ホールディングス  
 ㈱よしや  
 ㈱ランフリー  
 わらべや日洋食品㈱

### 東京都

㈱知床鮎  
 シントミフーズ㈱  
 ㈱大合  
 ㈱隆峯  
 ㈱ちよだ鮎  
 ㈱チルディー  
 デリア食品㈱  
 ㈱東洋食品  
 東立商事㈱  
 ㈱仲野水産  
 ㈱なとりデリカ  
 ㈱ニッセーデリカ  
 ビッグシェフ㈱  
 ㈱ファーストフーズ  
 ㈱富士商会  
 ㈱鮎忠  
 プリマハム㈱  
 丸仙青果㈱  
 ㈱ミート・コンパニオン  
 ㈱ヤママ  
 ㈱ヤヨイサンフーズ  
 ㈱吉野家ホールディングス  
 ㈱ヨシム・フード・ホールディングス  
 ㈱よしや  
 ㈱ランフリー  
 わらべや日洋食品㈱

### 東京都

㈱知床鮎  
 シントミフーズ㈱  
 ㈱大合  
 ㈱隆峯  
 ㈱ちよだ鮎  
 ㈱チルディー  
 デリア食品㈱  
 ㈱東洋食品  
 東立商事㈱  
 ㈱仲野水産  
 ㈱なとりデリカ  
 ㈱ニッセーデリカ  
 ビッグシェフ㈱  
 ㈱ファーストフーズ  
 ㈱富士商会  
 ㈱鮎忠  
 プリマハム㈱  
 丸仙青果㈱  
 ㈱ミート・コンパニオン  
 ㈱ヤママ  
 ㈱ヤヨイサンフーズ  
 ㈱吉野家ホールディングス  
 ㈱ヨシム・フード・ホールディングス  
 ㈱よしや  
 ㈱ランフリー  
 わらべや日洋食品㈱

### 東京都

㈱知床鮎  
 シントミフーズ㈱  
 ㈱大合  
 ㈱隆峯  
 ㈱ちよだ鮎  
 ㈱チルディー  
 デリア食品㈱  
 ㈱東洋食品  
 東立商事㈱  
 ㈱仲野水産  
 ㈱なとりデリカ  
 ㈱ニッセーデリカ  
 ビッグシェフ㈱  
 ㈱ファーストフーズ  
 ㈱富士商会  
 ㈱鮎忠  
 プリマハム㈱  
 丸仙青果㈱  
 ㈱ミート・コンパニオン  
 ㈱ヤママ  
 ㈱ヤヨイサンフーズ  
 ㈱吉野家ホールディングス  
 ㈱ヨシム・フード・ホールディングス  
 ㈱よしや  
 ㈱ランフリー  
 わらべや日洋食品㈱

### 東京都

㈱知床鮎  
 シントミフーズ㈱  
 ㈱大合  
 ㈱隆峯  
 ㈱ちよだ鮎  
 ㈱チルディー  
 デリア食品㈱  
 ㈱東洋食品  
 東立商事㈱  
 ㈱仲野水産  
 ㈱なとりデリカ  
 ㈱ニッセーデリカ  
 ビッグシェフ㈱  
 ㈱ファーストフーズ  
 ㈱富士商会  
 ㈱鮎忠  
 プリマハム㈱  
 丸仙青果㈱  
 ㈱ミート・コンパニオン  
 ㈱ヤママ  
 ㈱ヤヨイサンフーズ  
 ㈱吉野家ホールディングス  
 ㈱ヨシム・フード・ホールディングス  
 ㈱よしや  
 ㈱ランフリー  
 わらべや日洋食品㈱

### 東京都

㈱知床鮎  
 シントミフーズ㈱  
 ㈱大合  
 ㈱隆峯  
 ㈱ちよだ鮎  
 ㈱チルディー  
 デリア食品㈱  
 ㈱東洋食品  
 東立商事㈱  
 ㈱仲野水産  
 ㈱なとりデリカ  
 ㈱ニッセーデリカ  
 ビッグシェフ㈱  
 ㈱ファーストフーズ  
 ㈱富士商会  
 ㈱鮎忠  
 プリマハム㈱  
 丸仙青果㈱  
 ㈱ミート・コンパニオン  
 ㈱ヤママ  
 ㈱ヤヨイサンフーズ  
 ㈱吉野家ホールディングス  
 ㈱ヨシム・フード・ホールディングス  
 ㈱よしや  
 ㈱ランフリー  
 わらべや日洋食品㈱

### 東京都

㈱知床鮎  
 シントミフーズ㈱  
 ㈱大合  
 ㈱隆峯  
 ㈱ちよだ鮎  
 ㈱チルディー  
 デリア食品㈱  
 ㈱東洋食品  
 東立商事㈱  
 ㈱仲野水産  
 ㈱なとりデリカ  
 ㈱ニッセーデリカ  
 ビッグシェフ㈱  
 ㈱ファーストフーズ  
 ㈱富士商会  
 ㈱鮎忠  
 プリマハム㈱  
 丸仙青果㈱  
 ㈱ミート・コンパニオン  
 ㈱ヤママ  
 ㈱ヤヨイサンフーズ  
 ㈱吉野家ホールディングス  
 ㈱ヨシム・フード・ホールディングス  
 ㈱よしや  
 ㈱ランフリー  
 わらべや日洋食品㈱

### 東京都

㈱知床鮎  
 シントミフーズ㈱  
 ㈱大合  
 ㈱隆峯  
 ㈱ちよだ鮎  
 ㈱チルディー  
 デリア食品㈱  
 ㈱東洋食品  
 東立商事㈱  
 ㈱仲野水産  
 ㈱なとりデリカ  
 ㈱ニッセーデリカ  
 ビッグシェフ㈱  
 ㈱ファーストフーズ  
 ㈱富士商会  
 ㈱鮎忠  
 プリマハム㈱  
 丸仙青果㈱  
 ㈱ミート・コンパニオン  
 ㈱ヤママ  
 ㈱ヤヨイサンフーズ  
 ㈱吉野家ホールディングス  
 ㈱ヨシム・フード・ホールディングス  
 ㈱よしや  
 ㈱ランフリー  
 わらべや日洋食品㈱

### 東京都

㈱知床鮎  
 シントミフーズ㈱  
 ㈱大合  
 ㈱隆峯  
 ㈱ちよだ鮎  
 ㈱チルディー  
 デリア食品㈱  
 ㈱東洋食品  
 東立商事㈱  
 ㈱仲野水産  
 ㈱なとりデリカ  
 ㈱ニッセーデリカ  
 ビッグシェフ㈱  
 ㈱ファーストフーズ  
 ㈱富士商会  
 ㈱鮎忠  
 プリマハム㈱  
 丸仙青果㈱  
 ㈱ミート・コンパニオン  
 ㈱ヤママ  
 ㈱ヤヨイサンフーズ  
 ㈱吉野家ホールディングス  
 ㈱ヨシム・フード・ホールディングス  
 ㈱よしや  
 ㈱ランフリー  
 わらべや日洋食品㈱

### 東京都

㈱知床鮎  
 シントミフーズ㈱  
 ㈱大合  
 ㈱隆峯  
 ㈱ちよだ鮎  
 ㈱チルディー  
 デリア食品㈱  
 ㈱東洋食品  
 東立商事㈱  
 ㈱仲野水産  
 ㈱なとりデリカ  
 ㈱ニッセーデリカ  
 ビッグシェフ㈱  
 ㈱ファーストフーズ  
 ㈱富士商会  
 ㈱鮎忠  
 プリマハム㈱  
 丸仙青果㈱  
 ㈱ミート・コンパニオン  
 ㈱ヤママ  
 ㈱ヤヨイサンフーズ  
 ㈱吉野家ホールディングス  
 ㈱ヨシム・フード・ホールディングス  
 ㈱よしや  
 ㈱ランフリー  
 わらべや日洋食品㈱

### 東京都

㈱知床鮎  
 シントミフーズ㈱  
 ㈱大合  
 ㈱隆峯  
 ㈱ちよだ鮎  
 ㈱チルディー  
 デリア食品㈱  
 ㈱東洋食品  
 東立商事㈱  
 ㈱仲野水産  
 ㈱なとりデリカ  
 ㈱ニッセーデリカ  
 ビッグシェフ㈱  
 ㈱ファーストフーズ  
 ㈱富士商会  
 ㈱鮎忠  
 プリマハム㈱  
 丸仙青果㈱  
 ㈱ミート・コンパニオン  
 ㈱ヤママ  
 ㈱ヤヨイサンフーズ  
 ㈱吉野家ホールディングス  
 ㈱ヨシム・フード・ホールディングス  
 ㈱よしや  
 ㈱ランフリー  
 わらべや日洋食品㈱

タカノ食品㈱  
 ㈱ハイブリー  
 原信ナリスオペレーションサービス㈱  
 ㈱ひまわり食品  
 ㈱マツイフーズ  
 有みやけ食品

### 富山県

アイディック㈱  
 ㈱アルデジャパン  
 有こでら  
 ㈱三和製玉  
 ㈱竹勘  
 ㈱つかもと  
 ㈱フードシステム  
 ㈱フクショク  
 北陸ミート㈱  
 山の季食彩工業㈱  
 ㈱ユーキフーズ

### 石川県

イケウチ㈱  
 ㈱一膳  
 カナカン㈱  
 ㈱クオリティランチ  
 ㈱スギヨ  
 ㈱SENREI  
 大生食品工業㈱  
 ㈱メルシーナカタ  
 ㈱八幡  
 ㈱ゆうきっちん

### 福井県

㈱大津屋  
 ㈱カワグチ  
 フレック食品工業㈱

### 〈東海支部〉

#### 岐阜県

㈱伊藤食品  
 ㈱鶏舞屋  
 カネハチ有  
 ㈱河合寿司  
 中部分フーズ㈱  
 ㈱デリカサイト  
 ㈱ながもり  
 ㈱緑洲通商

#### 静岡県

カネギ東海フーズ㈱  
 ㈱こめやフードサービス  
 ㈱タカラ・エムシー  
 ㈱知久  
 ㈱天神屋  
 ㈱はまちゅう  
 マックスバリュ東海㈱  
 ヤマガタ食品㈱  
 ㈱ヤマザキ  
 ㈱ヤマザキフルーツ  
 ㈱ユニデリ  
 ㈱ユニフーズ  
 ヨシケイ開発㈱

#### 愛知県

㈱あじわい亭  
 ㈱石川屋  
 イチビキ㈱  
 ㈱一富士製麺所  
 ㈱魚初  
 有右大臣  
 カネハツ食品㈱  
 カネ美食品㈱  
 ㈱キッチンキング  
 ㈱クレフォート  
 ㈱後藤食品  
 ㈱小松屋食品  
 ㈱塩義  
 ㈱シバタ  
 ㈱松寿  
 ㈱新川食品  
 杉本食肉産業㈱  
 ㈱セキヤ食品工業  
 セントラル製麺㈱  
 ㈱だるま  
 中部食糧㈱  
 ドミーデリカ㈱  
 ㈱ファーストフーズ名古屋  
 ㈱フジデリカ  
 プリムイソベン㈱  
 ㈱まつおか  
 ㈱まつかわ  
 有水上食品  
 ㈱ミノカン  
 ㈱ミノヤランチサービス  
 ㈱矢場とんセントラルキッチン

タカノ食品㈱  
 ㈱ハイブリー  
 原信ナリスオペレーションサービス㈱  
 ㈱ひまわり食品  
 ㈱マツイフーズ  
 有みやけ食品

タカノ食品㈱  
 ㈱ハイブリー  
 原信ナリスオペレーションサービス㈱  
 ㈱ひまわり食品  
 ㈱マツイフーズ  
 有みやけ食品

タカノ食品㈱  
 ㈱ハイブリー  
 原信ナリスオペレーションサービス㈱  
 ㈱ひまわり食品  
 ㈱マツイフーズ  
 有みやけ食品

タカノ食品㈱  
 ㈱ハイブリー  
 原信ナリスオペレーションサービス㈱  
 ㈱ひまわり食品  
 ㈱マツイフーズ  
 有みやけ食品

タカノ食品㈱  
 ㈱ハイブリー  
 原信ナリスオペレーションサービス㈱  
 ㈱ひまわり食品  
 ㈱マツイフーズ  
 有みやけ食品

㈱ヤマナカ  
 ㈱口ハスフード

### 三重県

オーケーズデリカ㈱  
 ㈱三水フーズ  
 三成食品㈱  
 デリカ食品㈱  
 丸味食品㈱  
 ヤマダイ食品㈱

### 〈関西支部〉

#### 滋賀県

タナカフーズ㈱  
 ㈱ベジカフーズ  
 ㈱ベストオーネ

#### 京都府

角井食品㈱  
 ㈱関西ダイエツクック  
 ㈱煌  
 ㈱柴常  
 宝産業㈱  
 ㈱ノムラフーズ  
 ㈱ビックルスコーポレーション関西  
 わらびの里㈱

#### 大阪府

㈱アドバンス  
 ㈱いりなダイニング  
 エスアールジャパン㈱  
 ㈱MDG  
 合同食品㈱  
 ㈱崔さんのお店  
 三栄食品㈱  
 ㈱サンエッセン  
 ㈱せんにち  
 大起産業㈱  
 ㈱大つる  
 ダイワサミット㈱  
 ㈱田中食品興業所  
 ㈱ナリコマフード  
 ニコニコのり㈱  
 ㈱阪急デリカ  
 ㈱ほっかほっか亭総本部  
 松田食品工業㈱  
 丸大食品㈱  
 ㈱山福  
 ㈱邑米食品

### 兵庫県

明石食品㈱  
 ㈱アサヒL&C  
 ㈱今里食品  
 沖物産㈱  
 ㈱関西スーパーマーケット  
 ㈱東屋またの食品㈱  
 ㈱グランドフードホール  
 ケンミン食品㈱  
 ㈱阪食  
 日高食品工業㈱  
 フジコ㈱  
 プンセン㈱  
 ㈱ロック・フィールド

### 奈良県

㈱味の和和路  
 大徳食品㈱  
 ㈱奈良コープ産業  
 ㈱フルックス  
 三原食品㈱

### 和歌山県

藤本食品㈱

### 〈中国四国支部〉

#### 鳥取県

㈱さんれいフーズ

#### 島根県

㈱出雲みらいフーズ  
 ㈱クヌヤ  
 ㈱大惣

#### 岡山県

㈱魚宗フーズ  
 倉敷青果㈱  
 ㈱セントラルフーズ  
 ㈱つるや  
 ㈱仁科百貨店  
 ㈱ハートデリカ  
 わかば食品㈱

#### 広島県

アステピア㈱  
 ㈱イズミ  
 ㈱門井商店  
 ㈱ダイエツクックサプライ  
 堂本食品㈱

広島アグリフードサービス㈱  
 ㈱フジ  
 ㈱藤三  
 ㈱フレッシュセブン  
 ㈱マイ・コック  
 ㈱ゆめデリカ

### 山口県

農水フーズ㈱  
 ㈱丸久  
 ミートセンター杉本畜産㈱  
 (福)緑山会

### 徳島県

有グリーンランド  
 四国化工機㈱  
 ㈱徳冷  
 ㈱マルハ物産

### 香川県

㈱アオヤマ  
 ㈱フードテック  
 ㈱藤井食品  
 八幡食品㈱

### 愛媛県

愛麺㈱  
 ㈱クック・チャム  
 ㈱クック・チャム四国  
 ㈱クック・チャム my mama  
 四国医療サービス㈱  
 日本食研㈱  
 日本食研製造㈱  
 日本食研ホールディングス㈱  
 ㈱ビージョイ  
 ㈱フードサポート四国

### 高知県

旭食品㈱  
 ㈱アピタ  
 ㈱サニーマート  
 デリカサラダボーイ㈱

### 〈九州支部〉

福岡県  
 あじやエンタープライズ㈱  
 ㈱イヌイ  
 ㈱エル三和  
 オーケー食品工業㈱  
 ㈱主計物産  
 ㈱クックチャムプラスシー  
 ㈱クックチャム マイシャンス  
 ㈱菜根譚のきあ  
 ㈱セイブ  
 ㈱ダイキョープラザ  
 ㈱長山フーズファクトリー  
 ㈱博多久松  
 ㈱はたなか  
 ㈱ビエトロ  
 ㈱不二食

### 佐賀県

㈱九州ダイエツクック

### 熊本県

イゲダ食品㈱  
 ㈱サン・ミールサプライ  
**㈱田代食品**  
 ㈱ヒライ  
 ㈱ヒライ給食宅配サービス  
 ふくとく㈱  
 (有)マツエダフーズ  
 ㈱めん食

### 大分県

㈱くらや  
 有もり商事

### 宮崎県

# 2025年11月開講 通信教育 デリカアドバイザー養成研修 受講申込み受付中

## 受講申込 10月1日から11月30日まで

全国で3,655名(25年9月現在)のデリカアドバイザーが活躍しています!

### 【受講の流れ】

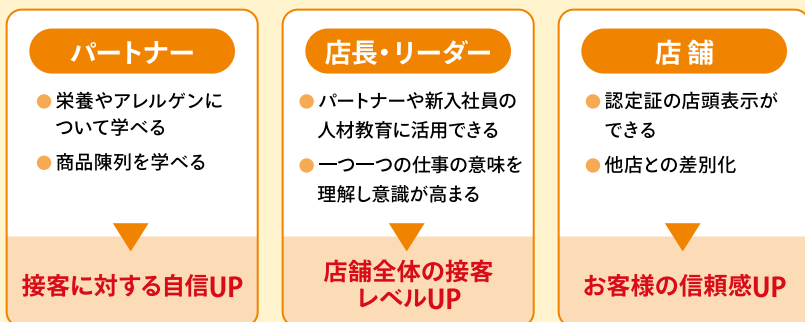


スーパーマーケットや百貨店、惣菜専門店等の惣菜売場・店舗で働く方々に向けた教育プログラムです。知識を身につけることにより、自信を持ってお客様と接することができるようになり、商品の魅力や安全性を正しく提供することで、店舗の接客力向上につながります。

#### カリキュラム内容

- 惣菜を取り扱う方へ
- 役割と基礎知識
- 食品の安全と信頼のために
- 表示と品質管理

### 【デリカアドバイザー取得のメリット】



### 【受講料】(10%税込)

|           |         |
|-----------|---------|
| 正会員       | 16,500円 |
| 賛助会員・協力会員 | 17,600円 |
| 協力団体      | 17,600円 |
| 一般        | 22,000円 |

※協力団体についてはホームページをご覧ください。

### 店頭表示実施企業

|                |
|----------------|
| 中部フーズ(株)       |
| (株)関西スーパーマーケット |
| (株)イズミ         |
| (株)さとう         |
| (株)ラルズ         |
| (株)デリカサイト      |
| (株)フジ          |
| (株)マルヨシセンター    |
| (株)マルイ         |
| (株)Aコープ東日本     |

店頭表示で  
お客様との  
コミュニ  
ケーションに!



上記企業など65社で実施中 順不同

### 【お問い合わせ】

一般社団法人 日本惣菜協会

〒102-0093 東京都千代田区平河町1-3-13 平河町 フロントビル2F TEL:03-6272-8515 FAX:03-6272-8518

E-mail:delica@nsouzai-kyoukai.or.jp HP <https://www.nsouzai-kyoukai.or.jp/>



申込はマイページ (WEB) から